深圳世联行集团股份有限公司
2025年独立董事述职报告
（吴文媛）
各位股东及代表：
作为深圳世联行集团股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，在2025 年度，本人严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理
办法》和《公司章程》《独立董事制度》的规定，以审慎严谨、尽职尽责的态度
履行了独立董事的职责，依法合规地行使了独立董事的权利，积极出席了2025 年度的相关会议，对相关事项发表了独立意见，维护公司整体利益和全体股东尤
其是中小股东的合法权益。现将2025年度履职情况报告如下：
一、独立董事的基本情况
本人吴文媛，中国国籍，无境外居留权，1966年3月18日生，重庆大学（原
重庆建筑工程学院)研究生学历。现任深圳市雅克兰德设计有限公司总经理，资
深规划师，低冲击发展在中国研究与行动小组召集人。主持项目《乐从镇北围片
区空间概念规划设计》，于2014年10月获第六届世界健康城市联盟会议DWA （Design for well-beingaward）空间设计优异奖，获得2015年中国城市化贡献
力人物奖，2017年获美国国务院邀请，作为IVLP访问学者。现任公司独立董事。
作为公司的独立董事，经自查，本人符合《上市公司独立董事管理办法》《深
圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号--主板上市公司规范运作》等相关法
律法规中对独立董事独立性的相关要求，不存在影响独立性的情况。
二、独立董事年度履职情况
（一）出席公司董事会和股东会情况
2025年度公司共召开了11次董事会会议，3次股东会。本人亲自出席了11次
董事会，列席股东大会1次。无授权委托其他独立董事出席会议的情况。
本人严格按照法律法规、规范性文件等关于独立董事的要求，独立公正履行
职责。在会议期间，认真仔细审阅会议议案及相关材料，积极参与各项议题的讨
论，以谨慎的态度行使表决权，充分发表独立意见。本年度本人对董事会审议的

议案均投赞成票，无反对票及弃权票。
（二）出席董事会专门委员会及独立董事专门会议情况
本人未担任公司第六届董事会专门委员会委员，任职期间的工作情况如下：
1、独立董事专门会议
2025 年度，公司共召开了 2 次独立董事专门会议，审议了《关于与珠海大
横琴科学城开发管理有限公司的关联交易议案》、《2024 年度利润分配预案》、《关
于 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》、《2025-2027 年度股东分红回报规
划》。本人均亲自出席了会议并审议了以上议案，同意以上议案并同意提交公司
董事会审议。
(三)行使独立董事特别职权情况
2025 年度任期内，本人未行使以下特别职权：1、独立聘请中介机构对公司
具体事项进行审计、咨询或核查；2、向董事会提议召开临时股东大会；3、提议
召开董事会；4、公开向股东征集股东权利等。
(四)年度审计工作的沟通情况
为切实履行监督职责，在公司 2025 年年度审计和年报编制过程中，本人认
真听取了公司管理层对 2025 年度财务状况和经营成果等重要事项的汇报，并关
注公司 2025 年年度审计工作进展情况，充分发挥独立董事的监督作用。
（五）现场工作情况
报告期内，本人不仅通过参加董事会、股东会会议与管理层对话、听取管理
层汇报，了解公司日常经营情况，认真审阅各项议案，参与董事会决策，促使董
事会决策符合上市公司整体利益，保护中小股东合法权益；还充分发挥自身专业
优势，深度参与公司业务探讨。在公司资管业务部门举办的“资产运营创新思路
讨论会”中，本人结合城市设计规划专长，以及行业趋势与案例，为公司资产运
营的创新方向提供了专业见解，并具体针对项目的文化定位与业态融合策划提出
了关键构思，有效推动了业务探讨与资源对接。报告期内，本人现场办公时间约
15 天，积极履行独立董事的职责，切实维护公司和社会公众股东的利益。

（六）、保护投资者权益方面所做的其他工作
本人积极保持与公司的经常性沟通，参与公司业务研讨会，密切关注公司的
经营动态，积极出席公司召开的董事会、股东会等，认真审阅各项会议资料，结
合自身的专业优势，严格把关，独立、审慎地发表意见，认真履行作为独立董事
的职责，切实维护全体股东特别是中小股东的利益。
（七）、公司配合独立董事工作情况
公司董事会、高级管理人员等，在独立董事行职责的过程中给予了积极有效
的配合和支持，详细讲解公司的生产经营情况，提交详细、充分的会议文件，使
本人能够作出独立、公正的判断。
三、独立董事年度履职重点关注事项的情况
2025 年度任期内，本人严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》
等法律法规及《公司章程》的规定，尽职顑⛐

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》
等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024 年年度报告》
《2025 年一季度报告》《2025 年半年度报告》《2025 年三季度报告》，准确披露
了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。上
述报告均经公司董事会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签
署了书面确认意见。
2025 年 4 月 24 日，公司召开第六届董事会第十九次会议、第六届监事会第
十四次会议，审议通过了《2024 年度内部控制评价报告》。经核查，公司已建立
了较为完善的内部控制体系，各项内部控制制度符合有关法律法规以及监管部门
有关上市公司治理的规范性文件要求。各项制度建立后得到了有效地贯彻执行，
对公司的规范运作起到了较好的监督、指导作用。《2024 年度内部控制评价报告》
客观、真实地反映了公司内部控制制度的建立及运行情况。
(五)聘用、解聘承办公司审计业务的会计师事务所
2025年10月10日，公司召开第六届董事会第二十四次会议，审议通过了《关
于续聘2025年度审计机构的议案》，该议案后经2025年10月28日召开的2025年第
二次临时股东会审议通过，同意续聘立信会计师事务所(特殊普通合伙)为公司
2025年度审计机构。
(六)聘任和解聘公司财务负责人
不适用。
（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差
错更正
不适用。
(八)提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员
2025 年 1 月 16 日，公司召开第六届董事会第十六次会议，审议通过《关于
提名第六届董事会非独立董事候选人的议案》，提名卓嘉欣女士为公司第六届非
独立董事候选人。
2025 年 10 月 10 日，公司召开第六届董事会第二十四次会议，审议通过《关

于提名第六届董事会非独立董事候选人的议案》，提名田杨明先生为公司第六届
非独立董事候选人。
(九)董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股
计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所
属子公司安排持股计划。
2025 年 4 月 23 日，公司召开第六届董事会第十九次会议，审议通过《2025 年度董事、高管薪酬议案》。本次认为：董事会审议的公司董事和高级管理人员
的薪酬方案是依据公司所处行业，结合公司实际情况，在公司统一的薪酬体系框
架下制定的。董事和高管的薪酬与公司总体经营状况和个人业绩挂钩，有利于调
动董事、高管的工作积极性，保证企业持续健康发展，不存在损害公司及股东利
益的情形。
报告期内，未有制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授
权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计
划。
四、总体评价和建议
本人 2025 年度积极履行了独立董事职责，为促进公司的发展和规范运作、
切实维护公司和广大投资者的合法权益，发挥了积极的作用。2026 年，本人将
继续本着认真、勤勉、谨慎的工作精神，按照法律法规及规范性文件的相关要求，
履行独立董事的职责，利用自己专业知识和经验为公司发展提供更多有建设性的
意见和建议，增强公司董事会的决策能力和领导水平，保证公司董事会客观、公
正与独立运作，维护公司的整体利益及全体股东的合法权益。
深圳世联行集团股份有限公司
独立董事：吴文媛
二〇二六年四月四日